# Discours d’investiture du Ministre-Président de la Wallonie.

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les parlementaires, chers collègues et concitoyens,

Aujourd’hui, par leurs votes, les Wallonnes et les Wallons nous ont confié, à mon gouvernement et à moi-même, la mission du basculement, de l’audace et de l’ambition.

C’est donc avec une émotion toute particulière mais surtout avec responsabilité et humilité que j’ai l’honneur en ma qualité de Ministre-Président du Gouvernement de prendre la parole ce jour.

Chers parlementaires, sachez qu’  
Avant d’agir, nous écouterons  
Avant de réagir, nous réfléchirons  
Sachez aussi que Toujours nous tenterons  
Et Jamais nous ne renoncerons.

Avant toute chose, je souhaite avoir un mot pour chaque banc qui compose cette assemblée. Par notre histoire commune, je connais la valeur de beaucoup d’entre vous.

Aux membres de l’opposition, soyez assurés de ma considération et de mon sens de l’écoute. Je souhaite que nos échanges soient cordiaux et constructifs et je suis convaincu que nous pourrons ensemble trouver un mode de fonctionnement respectueux des considérations de chacun.

Aux membres de la majorité, une prise de responsabilité doit se vivre avec réserve et respect. Notre nouvelle majorité, forte de ses convergences, voit aujourd’hui le jour pour une Wallonie audacieuse, ambitieuse et déterminée. Audacieuse dans les choix de la Déclaration de Politique Régionale, ambitieuse dans sa volonté de mettre en œuvre des réformes basculantes et déterminée à assumer pleinement ses responsabilités.

Chers parlementaires, de l’opposition et de la majorité, la démocratie est une construction fragile. Faisons de notre assemblée un modèle d’écoute et de travail pour que notre population se sente pleinement représentée dans cet hémicycle.

Bien sûr, ce sens de l’écoute ne peut se concevoir uniquement entre le Parlement et le Gouvernement. Le processus de décision se construira également avec les partenaires sociaux, ainsi qu’avec la société civile au sens large.

Chers collègues, je souhaite également prendre le temps d’adresser quelques mots à mon prédécesseur. Je tiens à remercier sincèrement Elio Di Rupo pour le travail réalisé ces 5 dernières années ainsi que pour ses conseils lors de mon arrivée dans son gouvernement il y a deux ans et demi. Je retiendrai de lui sa rigueur et son sens du compromis. Je tiens à souligner son investissement constant dans ces différentes fonctions au cours de sa carrière. Je sais que notre ancien Ministre-Président pourra mettre toute son expérience au service du Parlement Européen et j’espère qu’il pourra constituer un relais entre notre Région et les institutions européennes.

Chers collègues,

Cet accord de Gouvernement refait naitre l’espace francophone en réhabilitant les liens indéfectibles et forts qui nous lient à notre entité sœur, la Fédération Wallonie-Bruxelles. Au-delà de la symbolique des doubles casquettes, nous voulons mener des politiques conjointes plus efficaces et plus pertinentes au-delà des clivages institutionnels. L’espace institutionnel francophone ne peut en effet plus se satisfaire d’un statu quo et, à l’heure de la raréfaction des moyens budgétaires et de la recherche constante d’une plus grande efficacité et efficience, il doit pouvoir évoluer par des transferts pertinents. Quelques exemples pour illustrer mon propos :

* Les politiques de formation et l’emploi ne peuvent être dissociées de celles de l’Enseignement.
* La politique du sport doit se concevoir avec la dimension des infrastructures sportives. Il en va de même pour la politique de la petite enfance.
* Enfin, la trajectoire budgétaire de l’espace francophone doit être concertée.

Nous souhaitons aller plus loin dans le rapprochement avec les autres entités de notre pays en invitant le Gouvernement bruxellois, le Gouvernement germanophone et le Gouvernement flamand à tenir des séances communes régulièrement, notamment pour suivre les décisions de coopération en matières économique et d’emploi.

Nous n’aurons aucun tabou quant à des transferts de compétences avec la Communauté germanophone si cela accroit l’efficience de nos politiques publiques.

Aujourd’hui, chers collègues, vous avez tous pris connaissance de la Déclaration de Politique Régionale. Celle-ci ne vous est plus inconnue et à déjà été largement commentée. C’est une bonne chose qu’elle vive déjà dans le débat public. Nous aurons d’ailleurs l’opportunité d’y revenir plus en détails lors des débats mis à l’agenda de nos travaux de ce mercredi.

Aujourd’hui, en tant que responsable de l’exécutif, je tiens à avoir un mot plus personnel :

Je veux vous parler d’espoir,

Je veux détailler ma méthode. Ceci ne devrait pas surprendre ceux qui me connaissent déjà.

D’espoir pour commencer.

Notre Wallonie est belle de son territoire et de ses traditions, de sa richesse culturelle et patrimoniale, elle est belle de ses atouts, elle est belle de ses citoyennes et de ses citoyens. Notre objectif est clair : permettre à chaque Wallonne et à chaque Wallon de s’épanouir durablement dans notre Région. Je pense particulièrement à notre jeunesse qui regorge de qualité et de talent. En tant que jeune papa, je mettrai toute mon énergie à construire un avenir meilleur pour les générations futures.

Notre jeunesse trouvera dans notre accord de majorité des raisons d’avoir foi en l’avenir. Votre avenir, nous voulons l’améliorer par des actions concrètes dans les domaines de la formation, de l’esprit d’entreprendre, de la création d’activités et dans une gestion efficace des défis de la transition environnementale. Nous voulons vous permettre de construire votre propre avenir dans les meilleures conditions possibles. Construire son avenir, c’est aussi avoir accès au logement et je suis heureux que notre majorité ait mis comme mesure phare et symbolique la réduction forte du frein à l’acquisition d’un bien immobilier.

L’avenir des prochaines générations sera au cœur de notre action !

Cet accord de Gouvernement, vous l’avez compris, sera celui de l’espoir et du changement. Ce dernier doit être une opportunité de construire avec détermination et imagination une nouvelle société de bien-être pour tous. Les mentalités doivent également évoluer en ne laissant personne au bord du chemin, en ouvrant la possibilité pour chacun de choisir librement sa voie, sa vie et de bâtir son propre destin en pleine responsabilité.

Les Wallons ont exprimé leur espoir d’une société qui récompense et valorise mieux le travail, avec une gouvernance moderne, juste et respectueuse des deniers publics, et qui favorise l’épanouissement et garantit le bien commun.

Pour ceux à qui le changement pourrait faire peur et être vecteur d’incertitude, je tiens à les rassurer et apporter de l’espoir. Notre Wallonie a parfois souffert d’un manque d’ambition, d’une lourdeur bureaucratique et d’une incapacité à se transformer. Ces faiblesses, nous allons nous y attaquer car c’est ce que les citoyens nous ont demandé.

L’espoir doit passer d’abord et avant tout par la construction d’un nouveau pacte sociétal. Ce socle de valeurs reposera sur l’envie de construire et de jeter des ponts, sur l’esprit d’entreprendre au sens large, sur la récompense de l’effort et du travail, sur la suppression des règles excessives, sur la solidarité et sur la cohésion sociale. Ce nouveau pacte sociétal doit aussi favoriser la participation et la responsabilité citoyenne en veillant à l’inclusion de toutes et tous dans notre projet de société.

L’espoir doit aussi se traduire par la juste récompense du travail des wallonnes et des wallons. C’est ainsi que notre Gouvernement mettra en œuvre une diminution historique de la pression fiscale qui pèse sur nos concitoyens.

Nous ne sommes pas condamnés à subir, mais déterminés à agir.

Notre Gouvernement aura aussi l’audace de changer « ce qui a toujours été fait comme ça ». Il se l’imposera à lui-même notamment par la diminution du nombre de ministres et la réduction des effectifs des cabinets. Le Gouvernement doit pouvoir pleinement compter sur son administration, en établissant des relations basées sur le respect et la loyauté. Ce n’est qu’avec la mobilisation de tous que nous pourrons changer les choses afin de moderniser la Wallonie.

Nous souhaitons également donner de l’espoir aux acteurs du service public afin de rendre ses lettres de noblesse au fait de « travailler pour l’Etat ». L’Etat doit être au service et à l’écoute du public, des individus, des organisations, des entreprises mais également des autres entités publiques et des pouvoirs locaux. Nous devons donner une gouvernance plus efficace à la Wallonie, simplifier les structures, alléger l’arsenal législatif et améliorer la qualité des services publics au bénéfice de toutes et tous. Nous devons construire cette évolution ensemble afin que chacune et chacun puisse comprendre le sens des décisions et se sentir impliqué. Plus que jamais, le Gouvernement comptera sur son administration pour mener à bien la transformation de notre Région.

L’espoir est également de construire une société qui s’inscrit pleinement dans la double transition, environnementale et numérique, nous obligeant à adapter profondément nos manières d’agir et de penser. C’est un devoir et une responsabilité que nous devons aux générations futures. Notre Gouvernement s’inscrira donc pleinement dans l’objectif de neutralité carbone en 2050 avec pour objectif intermédiaire une réduction de moitié de gaz à effet de serre d’ici à 2030.

L’espoir, c’est encore d’avoir une maitrise des dépenses publiques et d’assurer la soutenabilité de nos finances publiques, non par dogmatisme mais par pragmatisme. S’assurer de la soutenabilité de notre situation financière collective, c’est à la fois s’assurer que la Région gardera la maîtrise de ses choix dans l’affectation de ses ressources. Mais c’est surtout s’assurer que les générations futures puissent déployer leur plein potentiel et leur pleine créativité sans porter le poids d’une dette paralysante. Il est de notre devoir d’agir sur ce volet et de faire des choix.

Voilà pourquoi le principe de responsabilité et de soutenabilité des finances publiques sera coulé rapidement dans un décret.

Enfin, nous rendrons espoir à tous ceux qui veulent travailler en développant une politique économique et industrielle ambitieuse génératrice d’emplois et de prospérité collective. Aujourd’hui, rien ne peut justifier que nous ayons un niveau de bien-être ou de développement en-deçà de la moyenne européenne. L’ambition du Gouvernement est de poser les jalons d’une reprise socio-économique et environnementale structurelle au-delà de 2029. Aussi, nous vous rendrons de la créativité et de la liberté d’entreprendre par un puissant choc de simplification administrative. Notre objectif sera d’atteindre un taux d’emploi de 70% dans notre Région.

Mais que serait un espoir redonné sans une méthode pour la mise en œuvre me direz-vous ?

En politique, il est tellement facile de rejeter la responsabilité des échecs sur ses prédécesseurs.

Notre Gouvernement sera rassembleur.

Je préfère au terme de rupture, ceux de la transformation, de l’adaptation et de la modernisation.

A ceux qui prétendent que rien ne fonctionne en Wallonie, je leur réponds que ma Région, je l’aime, je la respecte et surtout je veux la voir grandir. Je suis fier de ses talents et je m’attèlerai au quotidien à les valoriser, que ce soit à l’intérieur de la Wallonie et à l’étranger. Sans aucun doute, le mot réforme reviendra très rapidement au Parlement, c’est d’ailleurs l’attente de nos concitoyens. L’Accord de Gouvernement fournit à chaque Ministre une ligne de conduite claire sur les changements fondamentaux de la Wallonie. Je serai le garant de la bonne conduite de ces réformes qui seront bénéfique à long terme pour notre Région.

Notre Gouvernement va agir avec méthode et précision. Une législature est une course de fond, pas un sprint. Et ça tombe bien, c’est dans ce type d’effort que j’aime investir mon énergie.

Chaque Ministre, pour chacune de ses compétences, va analyser, concerter, proposer, au regard de notre accord de Gouvernement, les mesures les plus adéquates. Chaque Ministre identifiera ainsi les pistes à mettre en œuvre pour obtenir les changements attendus, rapidement mais sans précipitation. La qualité des prestations publiques sera analysée. L’efficacité et l’efficience seront mesurées, le tir sera corrigé lorsque d’éventuels excès seront constatés.

L’évaluation de nos politiques va devenir la règle et ne sera plus l’exception. La volonté de servir au mieux et le plus justement possible nos concitoyens doit être assortie d’une capacité à se remettre continuellement en question.

Nous devons avoir une vision du changement à 5 ans mais aussi à plus long terme. Notre vision va bien au-delà d’une législature.

Ma méthode est simple : concerter et dire les choses. Travailler avec Audace et Détermination. Dans mes précédentes fonctions ministérielles, je pense avoir incarné cette écoute et cette sincérité. Je ne crains pas les défis. Les défis sont stimulants et les appréhender avec un œil scientifique est le meilleur moyen pour ne pas se laisser déborder par l’ampleur de la tâche. Je vais d’ailleurs continuer sur cette voie. Signe de l’importance des matières budgétaires et financières pour le nouveau Gouvernement, j’aurai l’honneur de les compter dans mes attributions. C’est un message fort que nous voulons envoyer aux Wallonnes et aux Wallons ainsi qu’à tous les observateurs externes. Lorsque je suis devenu Ministre du Budget en janvier 2022, certains m’ont indiqué que c’était le pire du job du monde. Je ne l’ai pas vécu ainsi et je suis convaincu qu’un Ministre-Président est le membre du Gouvernement le plus indiqué pour imprimer une saine gestion de nos moyens.

Je serai particulièrement attentif à pratiquer l’intelligence de la nuance au sein du Gouvernement. Ce faisant, je veux également tendre la main à tous les parlementaires. Nous comptons sur vous et sur votre volonté de faire avancer la Wallonie. Mon Gouvernement sera à la disposition du Parlement en pleine collaboration. Respecter les institutions et ses membres, c’est avant tout respecter nos concitoyens.

Les partenaires sociaux sont et seront des interlocuteurs privilégiés. Ils seront concertés comme partenaires de nos actions dans le changement. Je souhaite qu’un dialogue constructif voit le jour au-delà de tous les clivages. Changer les choses, ce n’est pas manquer de respect. Changer les choses, c’est respecter le signal de l’électeur. Le mandat qui nous a été donné est clair et il implique une lourde responsabilité, celle du changement.

Je souhaiterais également remercier les négociateurs et leurs équipes pour la qualité du travail réalisé au cours des dernières semaines. Ce travail a largement été alimenté par leur décision de lancer une vaste concertation de tous les acteurs de la société. Ces contributions des forces vives de la Wallonie se retrouvent largement retranscrites dans notre Accord de Gouvernement. Nous pouvons dire que cette Déclaration de Politique Régionale répond aux demandes et aux points d’attention exprimées par la société que nous entendons servir. Le Gouvernement sera fier de la mettre en œuvre au profit de tous. Le chemin sera celui de la réussite et d’une meilleure qualité de vie en Wallonie !

Cette volonté d’ouverture s’est également traduite dans le choix des membres du Gouvernement. Un Gouvernement qui allie expérience et jeunesse, connaissance du terrain et maitrise des processus décisionnels, technicité et écoute des citoyens. Mais c’est aussi un Gouvernement paritaire qui compte autant de femmes que d’hommes. Notre esprit est positif, résolu et combatif. Nous mesurons pleinement la tâche qui nous incombe et la responsabilité que nous avons. L’erreur ne sera pas permise, les Wallonnes et les Wallons ont trop d’attente.

Nous allons apprendre à nous connaitre et à travailler ensemble dans les prochaines semaines. Ceux qui me connaissent savent que je serai disponible, impliqué, à l’écoute de chacun. Je ne doute pas que nous formerons une équipe soudée qui relèvera le défi des réformes dont la Wallonie a tant besoin.

Chers collègues,

Pour conclure, je viens de vous présenter un cap. Ce cap pour demain est clair : Que nos enfants vivent dans un monde apaisé, épanouissant, et de libertés. La Wallonie doit devenir une Région moteur au centre de l’Europe.

C’est dès aujourd’hui notre responsabilité de travailler, d’innover, de bousculer afin de libérer l’espérance.

C’est dès aujourd’hui, l’obligation de procéder à toutes les réformes avec l’exigence du résultat, la clairvoyance stratégique, l’ambition généreuse et la conviction qui bouleverse tous les immobilismes.

Aujourd’hui l’optimisme est notre volonté, le sens du devoir notre responsabilité. Nous ne sommes que de passage, soyons dès lors d’enthousiastes passeurs.

Il y a toujours dans notre vie un moment où la porte s’ouvre et laisse entrer l’avenir. Aujourd’hui, ici, dans ce parlement, les portes sont ouvertes et l’avenir s’installe.

J’ai, nous avons, chers collègues, beaucoup mieux à faire que de nous inquiéter de l’avenir, nous avons à le préparer. C’est notre unique tâche. Elle est immense.

Merci pour votre attention, Vielen Dank allen (fileun dank alleun)